

**แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล**  
**ปีงบประมาณ ๒๕๖๘**  
**สำนักงานสาธารณสุขอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่**

แผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เป็นการดำเนินงานที่อยู่ภายใต้ประกาศสำนักงานสาธารณสุขอำเภอสันทราย เรื่องนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งประกาศเมื่อวันที่ ๖ มกราคม ๒๕๖๘ เพื่อให้เป็นไปตาม พระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๕๖ รองรับ ภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ให้สอดคล้องกับการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ที่มีความโปร่งใสและมี คุณธรรม และร่วมขับเคลื่อนจริยธรรมตามพระราชบัญญัติมาตรฐานทางจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ ประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๖๔ และข้อกำหนดจริยธรรม เจ้าหน้าที่ของรัฐสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยการจัดทำแผนดังกล่าว เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาบุคลากร เป็นการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของ หน่วยงาน ในการกำกับ ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ โดยกำหนดพันธกิจ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์และตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับบริบทปัจจุบันของ สำนักงาน และเพื่อให้การดำเนินงานภายใต้นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามเป้าหมายการพัฒนาสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ สันทราย และเป้าประสงค์ จึงมีการจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลประจำปี ๒๕๖๘

**วิสัยทัศน์ (VISSION)**

ดูแลผู้คนอย่างอ่อนน้อมถ่อมตน โดยร่วมเรียนรู้และเติบโตไปพร้อมกับชุมชน

**พันธกิจ (MISSION)**

เป็นองค์กรของรัฐที่ส่งมอบบริการ ด้านสุขภาพและสนับสนุนให้เกิดสุขภาวะที่ยั่งยืน ด้วยความอ่อนน้อมถ่อมตน เคารพคุณค่าศักดิ์ศรี ความเป็นมนุษย์ โดยร่วมเรียนรู้ และเติบโตไปพร้อมกับชุมชน

**ค่านิยม**

**M** : Mastery

เป็นนายตนเอง คือเป็นบุคคลที่หมั่นฝึกฝนตนเองให้มีศักยภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง มีวินัย ปฏิบัติตามกฎระเบียบ บนพื้นฐานของการมีสำนึก รับผิดชอบ คุณธรรม และจริยธรรม

**O** : Originality

เร่งสร้างสิ่งใหม่ คือสร้างสรรค์นวัตกรรม สิ่งใหม่ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อระบบสุขภาพ

P : People centered

ใส่ใจประชาชน คือต้องยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในการทำงานเพื่อประโยชน์อันดีแก่ประชาชน โดยใช้หลักเข้าใจ เข้าถึง ฟังได้

H : Humility

อ่อนน้อมถ่อมตน คือมีสัมมาคารวะ มีน้ำใจ ให้อภัย รับฟังความเห็น เสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม

หมายเหตุ : แผนการพัฒนากำลังคน ใช้ร่วมกับแผนการประชุม คปสอ.สั้นทราย

แบบเสนอแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2568

คปสอ.สันทราย อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

**ชื่อแผน** แผนการประชุมวางแผน ประสานการปฏิบัติงาน ติดตามและประเมินผลงานสาธารณสุขระดับอำเภอสันทราย และระดับเครือข่ายกลุ่มบริการที่ 2 จังหวัดเชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2568

**สถานการณ์ สภาพปัญหา**

ตามโครงสร้างการบริหารงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ ได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการพัฒนาระบบสุขภาพ โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน คือ คณะกรรมการพัฒนาสุขภาพจังหวัดเชียงใหม่ (คพสจ.) (Provincial Health Board), คณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการสุขภาพ (โซน) (คพสก.) และคณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับอำเภอ (คปสอ.) ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการเครือข่ายสุขภาพที่มีความร่วมมือจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการจัดการปัญหาสุขภาพอย่างเป็นเอกภาพ โดยส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการปรับปรุง การบริหารจัดการระบบบริการ ปฐมภูมิอย่างมีคุณภาพ และสอดคล้องกับปัญหาสุขภาพในพื้นที่ รวมทั้งลดการส่งต่อ ลดความแออัดใน สถานบริการระดับทุติยภูมิ และตติยภูมิ มีการสนับสนุนใช้ทรัพยากรต่างๆ ร่วมกันภายในเครือข่ายคณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับอำเภอ ให้สามารถจัดการปัญหาโรคประจำถิ่นและภัยสุขภาพให้ลดลงได้ โดยมีเป้าหมายสูงสุดของการบริหารจัดการระบบบริการ และการสนับสนุนทรัพยากรร่วมกัน ขับเคลื่อนผ่านคณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับอำเภอ (คปสอ.) และคณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการที่ 2 จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อให้ “ประชาชนมีสุขภาพที่ดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน”

ดังนั้น การประชุมวางแผน ประสานการปฏิบัติงาน ติดตามและประเมินผลงานสาธารณสุขระดับอำเภอสันทราย และระดับเครือข่ายกลุ่มบริการที่ 2 จึงเป็นการบริหารจัดการในระดับเครือข่ายปฐมภูมิ และเชื่อมต่อกับระดับทุติยภูมิ ตติยภูมิ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการให้บริการด้านสุขภาพ และสามารถบริหารจัดการทรัพยากรในภาพรวม ไม่ว่าจะเป็นการวางแผนคน แผนเงิน และแผนงาน เพื่อให้เกิดระบบและกลไกการประสานงาน อันจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบบริการสุขภาพ สำหรับการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบให้เป็นจริงยิ่งขึ้น และเป็นประโยชน์กับราชการอย่างแท้จริง คณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับอำเภอ (คปสอ.) จึงได้จัดทำแผนการประชุมวางแผน ประสานการปฏิบัติงาน ติดตามและประเมินผลงานสาธารณสุขระดับอำเภอสันทราย และระดับเครือข่ายกลุ่มบริการที่ 2 จังหวัดเชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2568

ตรวจสอบแล้ว  
ผู้รับผิดชอบแผน.....  
การเงิน.....

**เหตุผลความจำเป็นที่ต้องจัดทำแผน**

1. เพื่อให้คณะกรรมการประสานงานสาธารณสุขระดับอำเภอ (คปสอ.) และคณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการที่ 2 จังหวัดเชียงใหม่ ได้รับทราบ นโยบาย ทิศทางการพัฒนางานด้านสาธารณสุข นโยบายเน้นหนัก และปัญหาเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการขับเคลื่อนร่วมกัน ในปี 2568
2. เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการ ควบคุม กำกับ ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ด้านสาธารณสุข ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่า
3. เพื่อให้เกิดการกำหนดข้อตกลงร่วมกันในเครือข่าย ควบคุม ดูแล ร่วมตัดสินใจแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานด้านสาธารณสุขของพื้นที่ และทบทวนแผนปฏิบัติร่วมกัน รวมถึงการให้อำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานดำเนินการหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน

**เป็นแผนเพื่อตอบสนอง**

- แก้ไขปัญหาที่สำคัญของพื้นที่  นโยบายและปัญหาระดับชาติ  สร้างความเข้มแข็งการมีส่วนร่วมของท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข ประเด็นยุทธศาสตร์ ..... แผนงานที่ .....
- ยุทธศาสตร์สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดเชียงใหม่ พันธกิจที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ ที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 จัดการความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของข้อมูล
  - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ดำรงคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน
  - ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และการติดตามกำกับและประเมินผล
- ยุทธศาสตร์โรงพยาบาลสันทราย ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลภายใต้หลักธรรมาภิบาล
- กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการทรัพยากรภายใต้หลักธรรมาภิบาล
  - กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบบริหารจัดการสารสนเทศที่สามารถเข้าถึงและนำไปใช้ประโยชน์ได้
- แหล่งงบประมาณ**  งบประมาณ (ใส่รหัสกิจกรรม)  ประกันสุขภาพถ้วนหน้า (ระบุกองทุน)  งบพัฒนาจังหวัด  งบกรม/กอง
- เงินบำรุงโรงพยาบาลสันทราย ปีงบประมาณ 2568  อื่นๆ (ระบุ.....)

ตรวจสอบแล้ว  
ผู้รับผิดชอบแผน.....  
การเงิน.....

กิจกรรมหลัก	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา	งบประมาณ (แจกรายละเอียด)	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผนการประชุมวางแผน ประสานการปฏิบัติงาน ติดตามและประเมินผลงานสาธารณสุขระดับอำเภอสนทราย และระดับเครือข่ายกลุ่มบริการที่ 2 จังหวัดเชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2568</b>						
กิจกรรมที่ 1 การประชุมคณะกรรมการ ประสานงานสาธารณสุข ระดับอำเภอสนทราย (คปสอ.สนทราย) จังหวัด เชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2568	1.) เพื่อให้คณะกรรมการประสานงานสาธารณสุข ระดับอำเภอสนทราย (คปสอ.สนทราย) ได้รับทราบ นโยบาย ทิศทางการพัฒนางานด้านสาธารณสุข นโยบายเน้นหนัก และปัญหาเร่งด่วนที่ต้อง ดำเนินการขับเคลื่อนร่วมกัน ในปี 2568 2.) เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการ ควบคุม กำกับ ติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านสาธารณสุข ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ และใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่า 3.) เพื่อให้เกิดการกำหนดข้อตกลงร่วมกันใน เครือข่าย ควบคุม ดูแล ร่วมตัดสินใจแก้ไขปัญหาที่ เกิดขึ้นจากการดำเนินงานด้านสาธารณสุขของพื้นที่ และทบทวนแผนปฏิบัติร่วมกัน รวมถึงการให้อำนาจ หน้าที่ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานดำเนินการ หรือปฏิบัติตามเงื่อนไข ที่ตกลงกัน	คณะกรรมการ ประสานงาน สาธารณสุขระดับ อำเภอสนทราย (คปสอ.สนทราย) และผู้เข้าร่วมการ ประชุม จำนวน 40 คน	1.) มีการประชุมตามแผน ที่กำหนดไว้ 2.) คณะกรรมการ ประสานงานสาธารณสุข ระดับอำเภอสนทราย (คปสอ.สนทราย) เข้าร่วม ประชุมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 3.) มีบันทึกสรุปผลการ ประชุมแจ้งคณะกรรมการ ประสานงานสาธารณสุข ระดับอำเภอสนทราย (คปสอ.สนทราย) และส่ง ให้สำนักงานสาธารณสุข จังหวัดเชียงใหม่ทราบ ทุกครั้ง	จำนวน 12 ครั้ง/ปี  ตุลาคม 2567  ถึง กันยายน 2568	1.ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 40 คน x 35 บาท x 1 มื้อ x 12 ครั้ง เป็นเงิน 16,800 บาท 2. ค่าวัสดุสำนักงาน เป็นเงิน 1,000 บาท  กิจกรรมที่ 1 รวมเป็นเงิน 17,800 บาท	-นางสาวสุปรียา สำราญชื่น นักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติการ -นางสาวจุฑามาศ แซ่ย่อง นักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติการ -งานยุทธศาสตร์และ แผนงานโครงการ

ลงชื่อ.....ผู้เสนอแผน  
(นางสาวสุปรียา สำราญชื่น)  
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบแผน  
(นางงามพิศ จันทร์ทิพย์)  
นายแพทย์เชี่ยวชาญ

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติแผน  
(นายวรวิทย์ ไชวีชรกุล)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสนทราย

ตรวจสอบแล้ว  
ผู้รับผิดชอบแผน.....  
การเงิน.....

กิจกรรมหลัก	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา	งบประมาณ (แจ้งรายละเอียด)	ผู้รับผิดชอบ
แผนการประชุมวางแผน ประสานการปฏิบัติงาน ติดตามและประเมินผลงานสาธารณสุขระดับอำเภอสันทราย และระดับเครือข่ายกลุ่มบริการที่ 2 จังหวัดเชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2568						
กิจกรรมที่ 2 การประชุมคณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการที่ 2 จังหวัดเชียงใหม่ ปีงบประมาณ 2568	1.) เพื่อให้คณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการที่ 2 ได้รับทราบ นโยบาย ทิศทางการพัฒนางานด้านสาธารณสุข นโยบายเน้นหนัก และปัญหาเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการขับเคลื่อนร่วมกัน ในปี 2568 2.) เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการ ควบคุม กำกับ ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ด้านสาธารณสุข ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่า 3.) เพื่อให้เกิดการกำหนดข้อตกลงร่วมกันในเครือข่าย ควบคุม ดูแล ร่วมตัดสินใจแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานด้านสาธารณสุขของพื้นที่ และทบทวนแผนปฏิบัติร่วมกัน รวมถึงการให้อำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานดำเนินการหรือปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน	คณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการที่ 2 และผู้เข้าร่วมการประชุมฯ จำนวน 50 คน	1.) มีการประชุมตามแผนที่กำหนดไว้ 2.) คณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการที่ 2 เข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80 3.) มีบันทึกสรุปผลการประชุมแจ้งคณะกรรมการพัฒนาสุขภาพระดับกลุ่มบริการที่ 2	ทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน (12 ครั้ง/ปี)  ตุลาคม 2567 ถึง กันยายน 2568	1.ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน 50 คน x 35 บาท x 1 มื้อ x 12 ครั้ง เป็นเงิน 21,000 บาท 2.ค่าวัสดุสำนักงาน เป็นเงิน 1,000 บาท  กิจกรรมที่ 2 รวมเป็นเงิน 22,000 บาท	-นางสาวสุปรียา สำราญชื่น นักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติการ - นางสาวตาธัญย์ ทองเดช นักวิชาการสาธารณสุข ปฏิบัติการ -งานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ
รวมงบประมาณกิจกรรมที่ 1-2 เป็นเงินทั้งสิ้น 39,800 บาท (สามหมื่นเก้าพันแปดร้อยบาทถ้วน)						

ลงชื่อ.....สุปรียา สำราญชื่น.....ผู้เสนอแผน  
(นางสาวสุปรียา สำราญชื่น)  
นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

ลงชื่อ.....พ.....ผู้เห็นชอบแผน  
(นางงามพิศ จันทรทิพย์)  
นายแพทย์เชี่ยวชาญ

ลงชื่อ.....อว.....ผู้อนุมัติแผน  
(นายวรวุฒิ โฉวีชรกุล)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสันทราย

ตรวจสอบแล้ว  
ผู้รับผิดชอบแผน.....สุปรียา.....  
การเงิน.....อ.....

ตารางการประชุม คพสก. โซน 2  
ปีงบประมาณ 2568 (ศุกร์ที่ 3) ณ ห้องประชุมชั้น 8

ประจำเดือน	วัน	วันที่
ตุลาคม 2567	ศุกร์	18/10/2567
พฤศจิกายน 2567	ศุกร์	15/11/2567
ธันวาคม 2567	ศุกร์	20/12/2567
มกราคม 2568	ศุกร์	17/01/2568
กุมภาพันธ์ 2568	ศุกร์	21/02/2568
มีนาคม 2568	ศุกร์	21/03/2568
เมษายน 2568	ศุกร์	18/04/2568
พฤษภาคม 2568	ศุกร์	16/05/2568
มิถุนายน 2568	ศุกร์	20/06/2568
กรกฎาคม 2568	ศุกร์	18/07/2568
สิงหาคม 2568	ศุกร์	15/08/2568
กันยายน 2568	ศุกร์	19/08/2568